



LAS BAMBAS

MINERÍA PARA EL PROGRESO

MAYO 2020

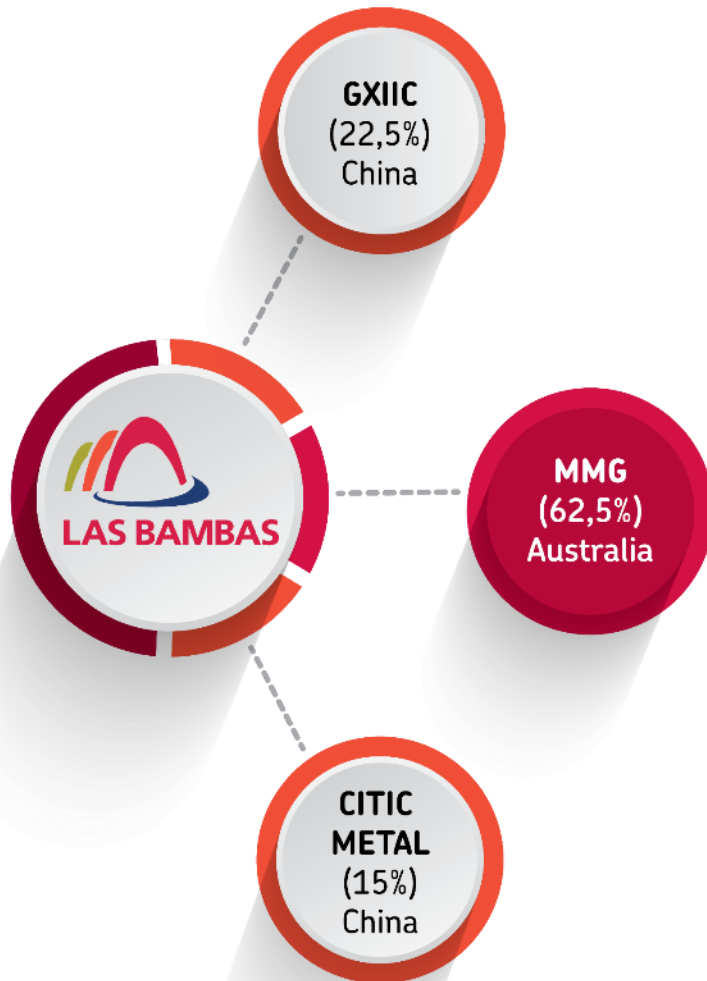
Alvaro Ossio

GG Comercial, Finanzas y Soporte del Negocio



LAS BAMBAS

Acerca del Consorcio



- MMG lideró el consorcio que adquirió Las Bambas el 31 de julio de 2014.
- Estructura del consorcio: MMG (62.5 %), GXIIC (22.5 %) y CITIC (15 %).
- El consorcio opera Las Bambas adoptando los estándares, procesos y sistemas de MMG.
- Inicio de operacion comercial en Junio 2016.

MMG Limited



- Tenemos una cartera diversificada a nivel mundial de operaciones de metales base y proyectos de desarrollo.

62.5% LAS BAMBAS

2020 production guidance:
350,000 – 370,000 toneladas
de cobre en concentrado.
2020 C1 guidance:
US\$0.95 – US\$1.105 / lb

100% KINSEVERE

2020 production guidance:
68,000 – 75,000 toneladas
de cátodos de cobre.
2020 C1 guidance:
US\$1.80 – US\$1.95 / lb

100% ROSEBERY

2020 production guidance:
55,000 – 65,000 toneladas
de zinc en concentrado.
2020 C1 guidance:
US\$0.20 – US\$0.30 / lb

100% DUGALD RIVER

2020 production guidance:
170,000 – 180,000 toneladas
de zinc en concentrado
2020 C1 guidance:
US\$0.70 – US\$0.75 / lb



Hacemos Minería para el progreso:

Tercer productor de cobre en el Perú y entre los Top 10 en el mundo



**Regalías
2016 - 2020
S/ 950 M***
Marzo (USD 285 M)

**El mayor
presupuesto
público per cápita
mensual 2018:
S/ 587**
(Perú: S/ 437)

**Apurímac lidera el
crecimiento
regional
2012 - 2018: **22.5%**
promedio**
(Perú: 2.7% promedio)

**Mejora en
competitividad**
(del puesto 19 en 2017 al
puesto 14 en 2018)

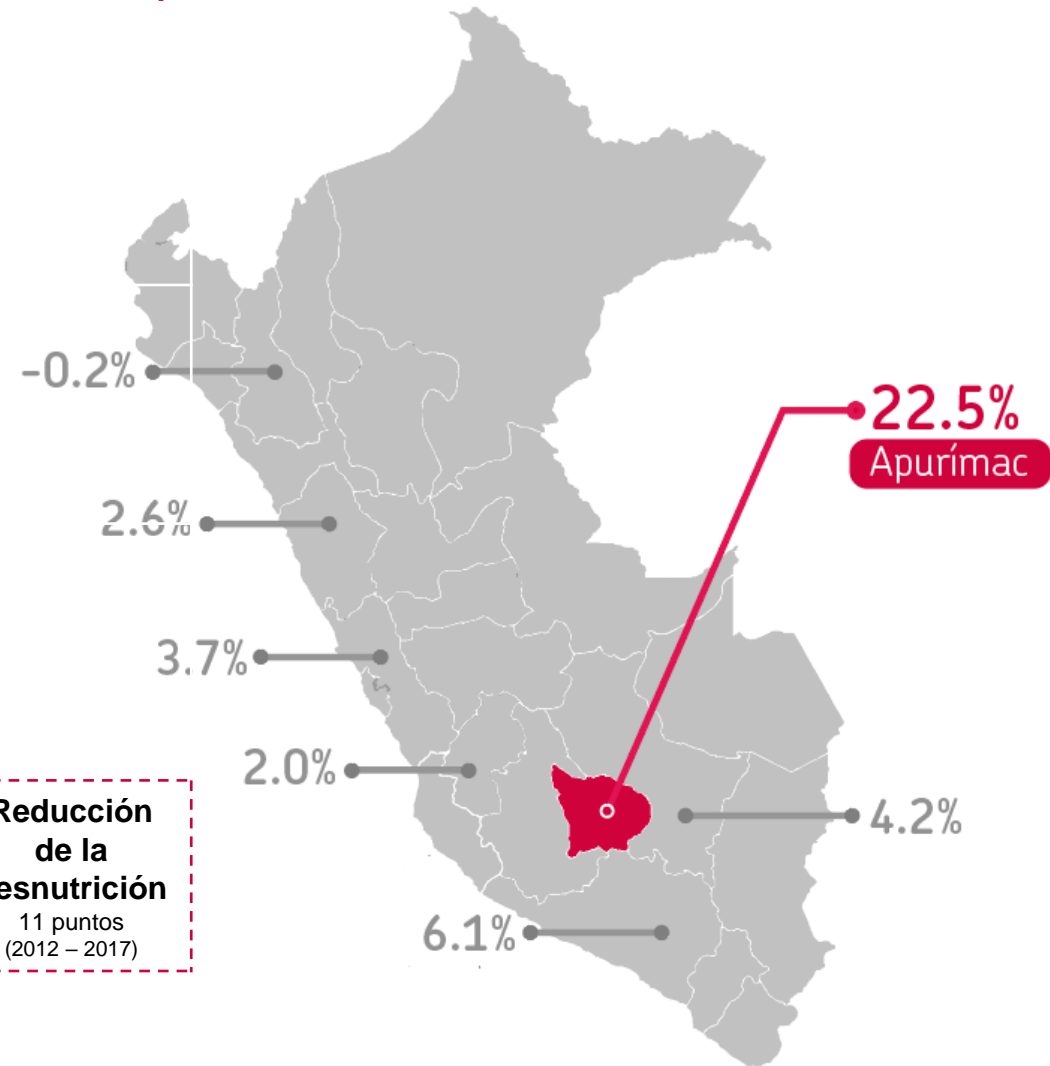
**Inversión
S/ 33.000
millones**

**382.5 TMF
Cu
2019**

**8.000
empleos**
Directos e
indirectos

**Reducción
de la
pobreza**
17 puntos
(2012 - 2017)

**Reducción
de la
desnutrición**
11 puntos
(2012 - 2017)



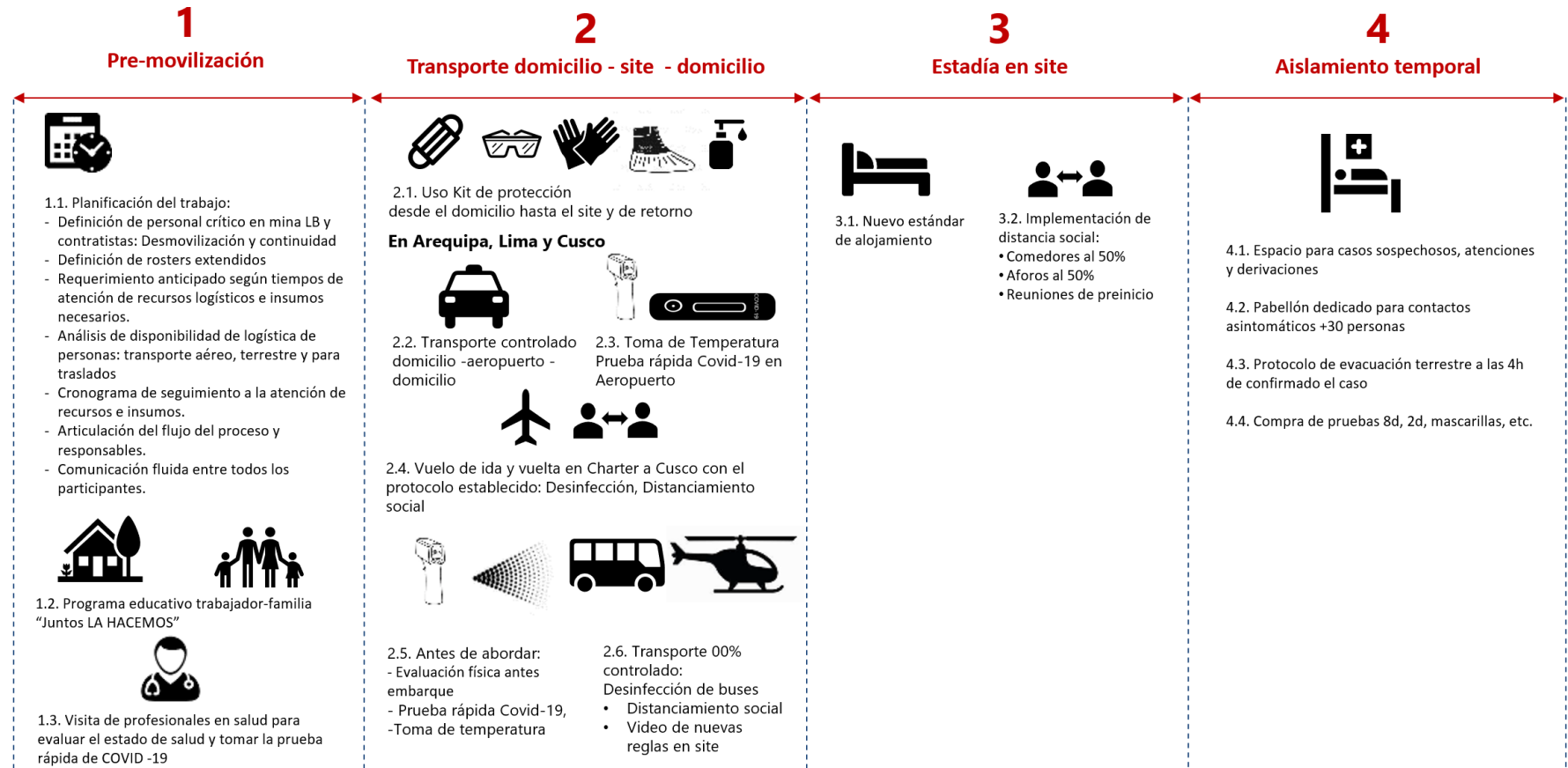
Fuente: IPE 2018 y 2019.
*Regalías generadas a enero 2020.

COVID-19 : Acciones durante aislamiento social



Cumplimiento estricto de medidas dictadas por el gobierno:

- Mantenimiento de operaciones críticas con personal en sitio
- Una vez aprobado el protocolo, reinicio de operaciones con estrictas medidas de prevención y control.

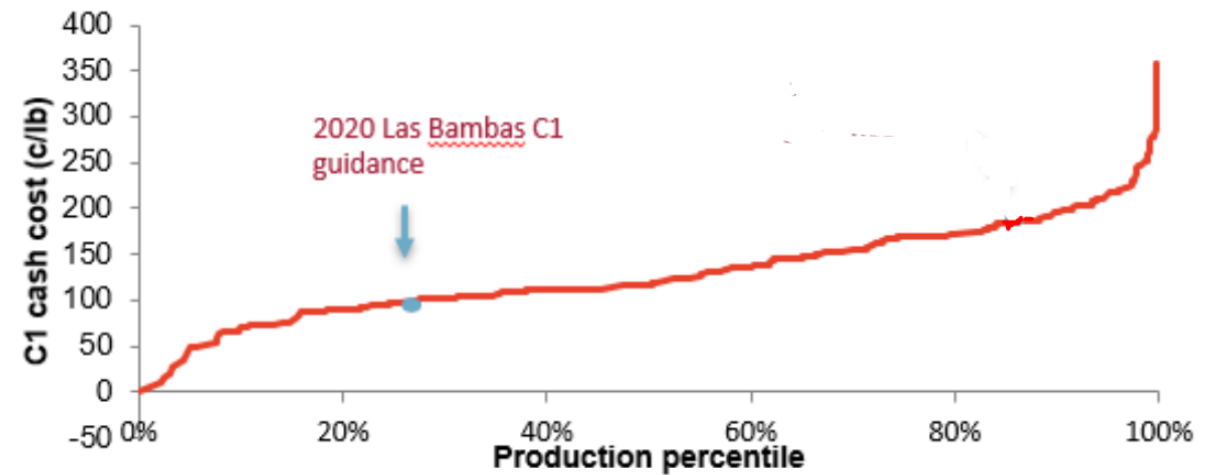


COVID-19 : Acciones durante aislamiento social



- Declaración de Fuerza Mayor
- Retiro del “Guidance” de Producción 2020
 - ✓ Cu 350kt – 370kt
 - ✓ C1 \$0.95 – \$1.05 / lb
 - ✓ 4 millones de Cu contenido en conc. durante primeros 10 años de operación
- Medidas de Preservación de Caja
 - ✓ Disponibilidad de líneas de capital de trabajo
 - ✓ Optimización del portafolio de Capex
 - ✓ Eficiencias operativas y de costos mediante “Sprint teams”

C1 copper cost curve (2020)¹



1. Wood Mackenzie Q4 2019 Composite C1 Cash Cost Curve

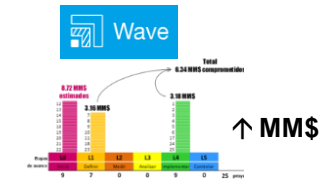
Modelo de mejora de costos/eficiencias Sprint Teams



- Finanzas aprueba el ahorro real de acuerdo a los actuales vs. el ahorro estimado aprobado en L2.
- Proyecto de Mejora cerrado

- ✓ Líder de cada PM
- ✓ Soporte EO
- ✓ Soporte finanzas

L5 Valor logrado



- Se realiza el seguimiento a la ejecución de los planes de acción
- Se realiza el control de cambios si se requiere
- Se validan los logros

- ✓ Equipo de cada PM
- ✓ Soporte EO

L4 PM Ejecutado



- Se define el project charter y planes de acción.
- Se registran en WAVE los entregables clave con fechas
- Aprueban el dueño del proceso y finanzas de L0 a L3.

- ✓ Equipo de cada PM
- ✓ Soporte finanzas

L3 PM Planeado

- Finanzas aprueba el cálculo financiero estimado para el Proyecto de Mejora, si el KPI es ahorro en costo.
- Se registra en WAVE el impacto y hoja de cálculo del ahorro.

L2 PM Estimado

Description	Jan'18	Feb'18	Mar'18	Apr'18	May'18	Jun'18	Jul'18	Aug'18	Sep'18	Oct'18	Nov'18	Dec'18	Proyectado
Maximum Budget 2018	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 21,000	\$ 247,000
Approved Budget 2018	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 4,500	\$ 42,750
PMO Budgeted	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 8,000
Planned expenses (Equipment & Materials)	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 8,000
Setup	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 22,000	\$ 220,000

L1 PM Identificado

- Ideas consolidadas y priorizadas en monto y tiempo "Big Map", Proyecto de Mejora definido.

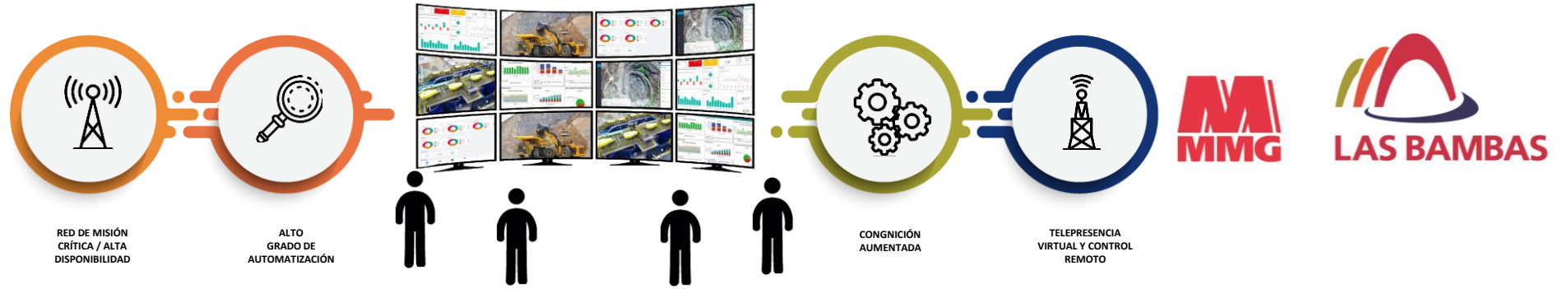
L0 Idea

- Lluvia de Ideas de mejora enfocadas en volumen y costo

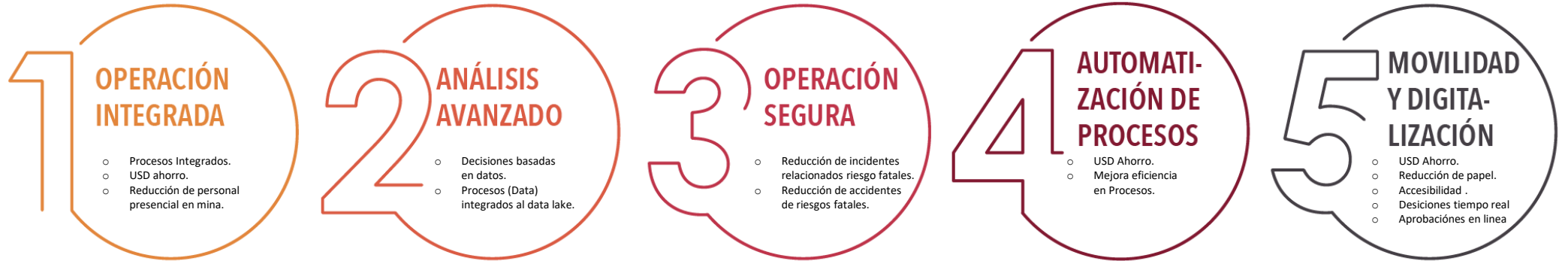


Roadmap

MINA DEL FUTURO
Operación optimizada
Mayor Volumen
Menor Costo
Cero accidentes



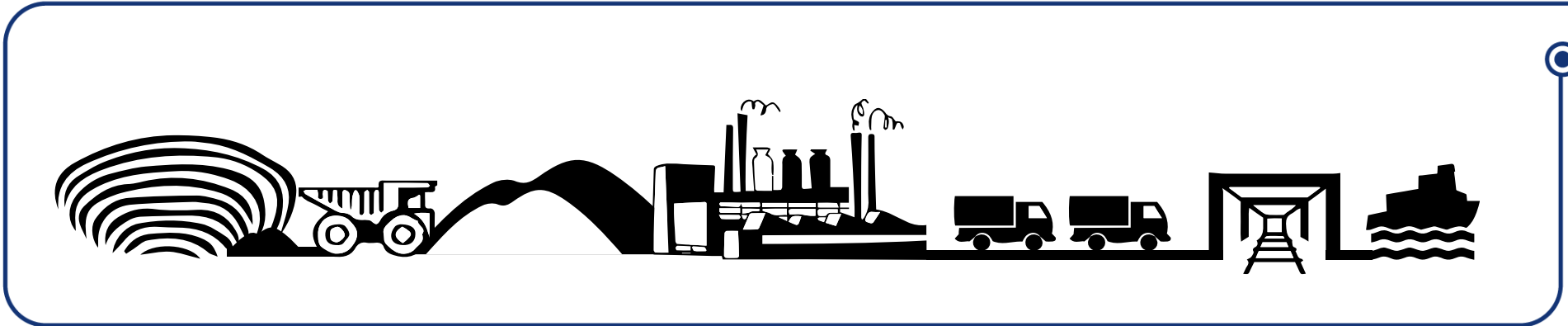
PROYECTOS PARA MEJORES DECISIONES
Productividad
Eficiencia
Seguridad



6 PLATAFORMA TECNOLÓGICA

- Disponibilidad de tecnología
- Nivel de apalancamiento para implementación de soluciones
- Cybersecurity
- BCP
- DRP

MINA A PUERTO



“Juntos la hacemos”: acciones sociales en el marco de crisis sanitaria por COVID-19



- Desinfección: Llinphuy, equipo de desinfección ensamblado por Las Bambas h recorrido 50 comunidades y sectores y acumulado 584 km de desinfección.
- Entrega de miles de materiales de bioseguridad: mascarillas, termómetros, guantes de nitrilo, kits de lavado de manos.
- Entrega de más de 6000 canastas de productos de primera necesidad para familias vulnerables .
- Vuelos humanitarios.
- Aporte para compra de 500k kits de diagnóstico, a través de la SNMPE
- Apoyo con componentes para el prototipo de respirador mecánico – UNI



Gracias.

