



HUDBAY

Plan de Compras y Adquisiciones COVID-19

Claudia Asca
Gerente de Compras y Contratos

26 de mayo de 2020

HBM TMX NYSE

Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

Símbolo TSX, NYSE, BVL	HBM
Capitalización de Mercado ¹	C\$0.7 mil millones
Acciones en circulación	261 millones
Liquidez disponible ²	\$0.82 mil millones
Deuda pendiente ³	\$1.0 mil millones

- **Visión:** Ser un operador responsable y líder de minas de larga vida y bajo costos en las Américas.
- **Misión:** Crear valor sostenible a través de la adquisición, el desarrollo y la operación de yacimientos rentables de larga vida y con potencial de exploración, ubicados en zonas que promuevan la minería responsable, beneficiando a las regiones y comunidades donde operamos.
- Productor primario de cobre, oro, plata y zinc.
- Operaciones localizadas en Perú y Manitoba, Canadá.
- Construir un portafolio creciente de activos en Canadá, EEUU, Perú y Chile.



1. Basado en el precio de las acciones de Hudbay' en el TSX al cierre del 31 de Marzo, 2020.

2. Liquidez incluye saldos en efectivo y *undrawn revolver* al 31 de diciembre de 2019.

3. Deuda pendiente de largo plazo al 31 de Diciembre de 2019.

UNIDAD MINERA CONSTANCIA

Sobre Hubble

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

-  MINA
-  POBLADO
-  VIA FERROVIARIA
-  CAMINO



Sobre Hudbay

VIDA ÚTIL ~
22 AÑOS

Línea de tiempo

PRODUCCIÓN ESTIMADA
82 000 TONELADAS
DE CONCENTRADO DE
COBRE FINO POR AÑO

Antes

MINA DE COBRE
A TAJO ABIERTO, MINERALES
SECUNDARIOS MOLIBDENO Y PLATA

Durante

Después

EN EL **2015**
SE ALCANZÓ LA PRODUCCIÓN
COMERCIAL



CONSTANCIA A TRAVÉS DE LOS AÑOS

Mina de bajo costo y larga duración en el Perú

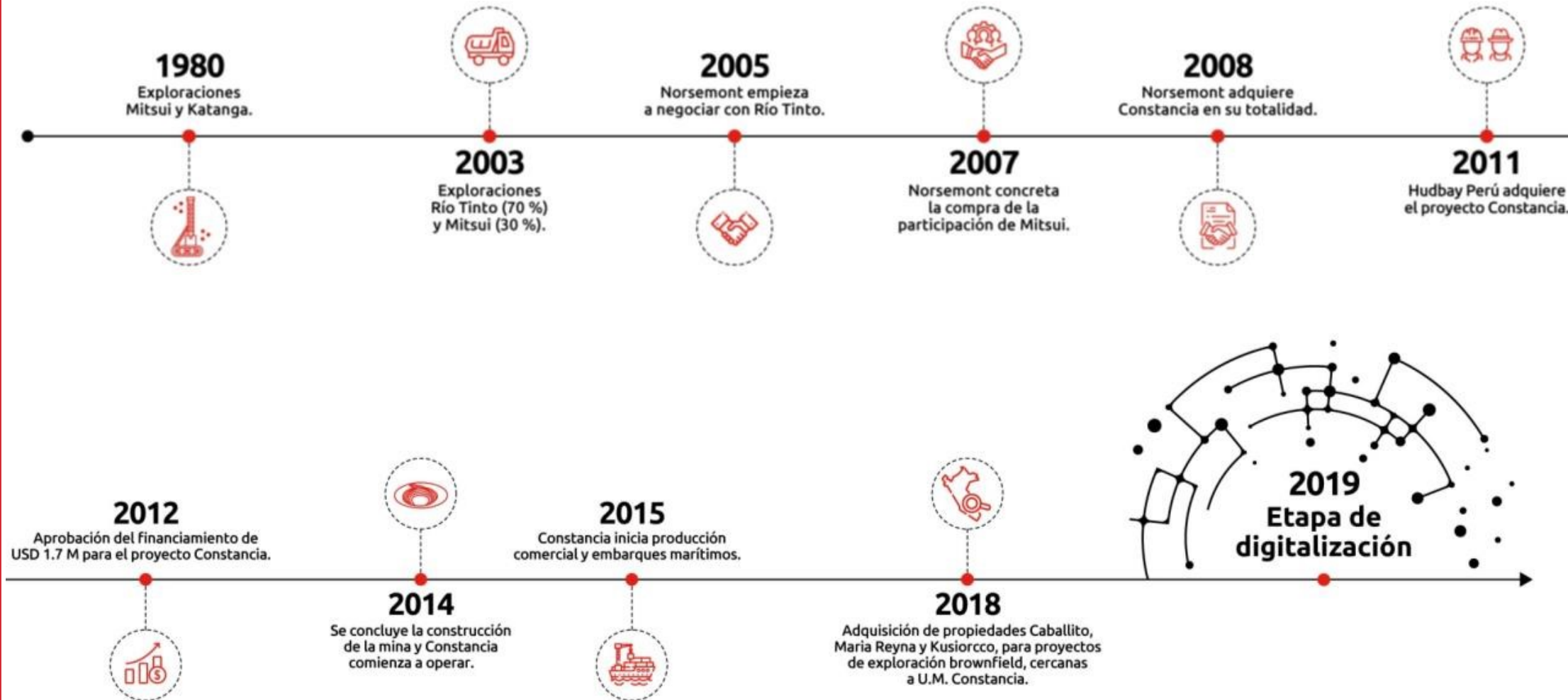
Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después



Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

MEDIO AMBIENTE

- Presa de relaves con calificación “A” en Perú de acuerdo al *Mining Association of Canada’s TSM’s* protocolo de gestión de relaves.
- Cierre progresivo. Plan de revegetación en mina Constancia.
- Certificación ISO 14001.



SOCIAL

- Desde el 2012, ejecutamos más de 90 acuerdos sociales con gobiernos locales y comunidades en Perú.
- Enfoque multiactor para el desarrollo, donde Hudbay y otros actores apoyan el desarrollo sostenible en Chumbivilcas.



SALUD Y SEGURIDAD

- Cultura de seguridad. Constancia tiene el mejor récord de seguridad entre las compañías mineras de cobre del Perú.
- Norma OHSAS 18001 migrando a la ISO 45001.



ESTADO DE EMERGENCIA SANITARIA

Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

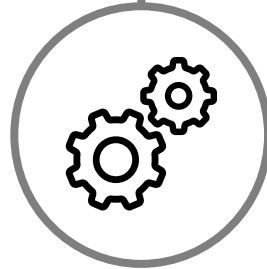
Difusión del Plan de Contingencia para el Control del COVID-19

5 MARZO 2020



Gobierno confirma el primer caso de COVID-19 en el país

15 MARZO 2020



Presidente de la República decreta Estado de Emergencia Nacional

Adopción del home office como método de trabajo

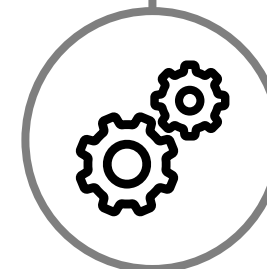
16 MARZO 2020



Hudbay, de manera anticipada desde enero de 2020, mucho antes de que se decrete el Estado de Emergencia Nacional, realizó reuniones operacionales para incrementar los niveles de stock de productos críticos y analizar los riesgos de abastecimiento de materias primas.

Paralización de las operaciones en la Unidad Minera

20 MARZO 2020



Reinicio gradual de las operaciones en la Unidad Minera

19 MAYO 2020



Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

- Planificación de compras y contratos.
- Ejecución del Plan de Contingencia (incremento de stock-críticos).
- Reuniones de negociación y coordinación con proveedores.
- Simplificación de la aprobación de documentos (digital).
- Aplicación de home office (una vez por semana).
- Reuniones a través de tele-conferencias (Mina – Oficinas Lima).



DURANTE EL ESTADO DE EMERGENCIA 1/2

Nuevos retos con nuestros clientes internos y proveedores

Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

COMPRAS Y CONTRATOS

- Contención de costos: Aplicación de cláusulas contractuales.
- Comunicación oportuna hacia los proveedores.
- Cumplimientos de protocolos – nueva reglamentación.
- Trabajo enfocado a la prevención y seguridad (cámaras termográficas, pruebas rápidas, etc).
- Versatilidad y alto grado de resiliencia.
- Alta volatilidad de precios.
- Red de contactos.



PROVEEDORES

- Adaptabilidad.
- Renegociación.
- Búsqueda de sinergias.
- Nuevas formas de negociación online.

DURANTE EL ESTADO DE EMERGENCIA 2/2

Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

¿Qué problemas tuvimos?

- Sobredemanda de los artículos de seguridad relacionados: Mascarillas, protectores faciales y principalmente de pruebas rápidas.
- Fallas en la entrega de las pruebas rápidas debido a nuevas regulaciones en los países fabricantes / logística internacional.
- Empresas de servicios (aerolíneas, transporte, hoteles) con restricciones para brindar sus servicios.

¿Qué hicimos?

- Actuar rápido para poder conseguir las compras.
- Intensificar el uso de la red de contactos.

¿Qué productos se priorizaron?

- Artículos de seguridad, pruebas rápidas y moleculares.
- Servicios de transporte y hospedaje.
- Niveles de stock (ampliación de cobertura).

Nuestro plan para adquisición

- Prevención COVID-19, servicios para relevo de personal.
- Nuestros insumos críticos.
- Nuestras adquisiciones regulares.

Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

- La baja del precio del cobre y la coyuntura económica actual requirió revisar en conjunto con nuestros proveedores, estrategias para poder reducir los costos de operación y dar sostenibilidad al negocio.
- Nueva forma de trabajo bajo nuevos estándares sanitarios y rosters del personal en la operación (implementación de villas u hospedajes para cuarentena).
- Revisar con los proveedores los nuevos estándares a implementar para buscar sinergias y no duplicar esfuerzos para no impactar en los costos.

LICITACIONES ONLINE

COTIZACIONES ONLINE

APROBACIONES DIGITALES

REUNIONES VIRTUALES



Sobre Hudbay

Línea de tiempo

Antes

Durante

Después

Durante y posterior al Estado de Emergencia

- Ampliación / negociación de contratos con principales proveedores.
 - Acuerdos por los dos años siguientes.
 - Mejores costos.
 - Adecuación a nuevos estándares.
- Monitoreo al desarrollo de la pandemia y sus posibles impactos en la logística internacional y local.
- Priorización de personal de Cusco, Arequipa o de la región sur en nuestros servicios con contratistas en mina para evitar el traslado de personas y movilización.

Reestructuración de nuestros planes de Compras y Contratos

- Priorizar negociaciones con actuales proveedores por los siguientes 2 años.
- Alinear nuevos plazos para inicio de licitaciones.
- Nuevas consideraciones en base a nuevos estándares, regímenes, entre otros.
- Home Office, sin fecha exacta de retorno, con reingreso gradual y controlado a nuestros oficinas.

Nuestras prioridades para adquisición

- Bienes y servicios asociados a Salud – Especialmente manejo de COVID-19.
- Insumos críticos para nuestra operación (Planta y Mina).
- Compras regulares, con plazo de anticipación mayores. Previniendo bajas de stocks, contingencias en transporte.



ONE HUBBAY
how we work

HUBBAY

Gracias